## Вебинар: Как ТОТАЛЬНО повысить качество работы учителей в школе?

**Институт образования НИУ ВШЭ продолжает серию семинаров для директоров школ (**из серии вебинаров «[Директорская](http://ioe.hse.ru/cdle/webinars)»), на этот раз – совместно с нашими партнерами из Института развития образования Ярославской области, который состоится

**26-го января с 12 до 14 (по московскому времени).**

Как показывают исследования и отечественных и зарубежных ученых, есть один вопрос, который актуален для всех руководителей образовательных организаций без исключения: сельских и городских, престижных гимназий или школ, которые находятся в сложных социальных контекстах, огромных образовательных комплексов и совсем маленьких организаций. Этот вопрос звучит следующим образом: **как сделать так, чтобы все учителя постоянно совершенствовали свои педагогические навыки, работали эффективнее, ответственнее и инициативнее? Иными словами, как превратить так называемых «урокодателей» в лидеров, которые устанавливает свои цели, а затем – воодушевляя сотрудников, помогает им успешно пройти этап изменений и, тем самым, улучшить результаты учащихся?**

Технология **педагогического лидерства директора** дает ответы на многие из этих вопросов. Однако… она (эта технология) мало известна у нас в России. Поэтому на вебинаре вы сможете познакомиться с понятием «педагогическое лидерство»; конкретными шагами, которые может предпринять директор, чтобы изменить свою школу; возможными действиями муниципальных органов управления образованием по координации и управлению этим процессом в школах.

В ходе семинара будут обсуждаться следующие вопросы:

* Как повысить образовательные результаты школы за счет использования технологий педагогического лидерства?
* Можно ли на уровне региона и муниципалитета способствовать развитию в школах педагогического лидерства?
* Какие варианты технологии педагогического лидерства уже используют директора школ Ярославской области? Каковы конкретные шаги внедрения этого способа управления в школе?
* Преодолимы ли сложности, которые возникают на пути использования технологии педагогического лидерства?

**План вебинара:**

* *Вступительное слово организаторов:* Института образования НИУ ВШЭ (руководитель Центра развития лидерства в образовании, профессор, к.п.н Анатолий Георгиевич Каспржак) и ГАУ ДПО Ярославской области «Институт развития образования» (ректор, д.п.н., профессор Ангелина Викторовна Золотарева (10 мин.)
* *Марина Александровна Пинская (к.пед.н., ведущий научный сотрудник Института образования НИУ ВШЭ*). Что такое педагогическое лидерство? (10 минут)
* *Ольга Николаевна Иванова, директор Департамента образования Администрации Тутаевского МР Ярославской области, Почетный работник образования расскажет*, как муниципалитет может эффективно поддерживать слабые школы и добиваться улучшения образовательных результатов школ? (10 минут)
* *Директора Ярославской области (Татьяна Алексеевна Соколова, Жанна Юрьевна Рюмина, Светлана Львовна Саматоева, Регина Николаевна Гаврилова), которые уже внедряют инструменты педагогического лидерства, поделятся своим опытом*. Они расскажут, как директор лично взаимодействует с учителями (посещает уроки, дает обратную связь учителям, решает вопросы их профессионального обучения, повышения квалификации, организует поддержку молодых педагогов менторами и т. д.)? Как директор организует и работает с сообществами учителей? Как работают в школе сообщества учителей? Что делает директор для поддержки лидерской позиции учителей (как поощряет распределенное лидерство), вовлечению их в процесс развития школы? (1 час)
* Обсуждение выступлений и ответы на вопросы (30 минут).

Вы можете принять участие в семинаре **очно** в Институте образования (Потаповский пер, 16/10, ауд. 309) или **заочно** по ссылке -<http://m.mirapolis.ru/m/miravr/2548036775>, она начнет работать за 30 минут до начала события в 11:30.  Для участия необходимо иметь техническую возможность для осуществления обратной аудио-видео связи, т.е. иметь в наличии web-камеру и микрофон. Инструкция по настройке и подключению к системе видеоконференций Mirapolis VR [доступна по ссылке](http://bit.ly/209iMmM) - <http://bit.ly/209iMmM>.   
  
**Чтобы принять участие, просто зарегистрируйтесь**[по ссылке](http://bit.ly/1Qhtc0I)**-**<http://bit.ly/1Qhtc0I>**(это займет не больше 20 секунд).**

Материалы предыдущих семинаров, запись трансляции и презентации с данного семинара вы можете просмотреть на сайте Центра развития лидерства Института образования НИУ ВШЭ (<http://ioe.hse.ru/cdle/webinars>).

Будем рады видеть вас в числе гостей семинара - вебинара!

Не забудьте занести событие в ежедневник!

По всем вопросам Вы можете обращаться к Екатерине Куксо – [kkukso@hse.ru](mailto:kkukso@hse.ru), +7 985 369 15 85