

Результаты управления деятельностью сетевого объединения в сфере ИТ

Зуева Марина Леоновна

директор
ГПОУ ЯО Ярославского градостроительного колледжа,
канд. пед. наук, доцент



Состав сетевого объединения



Ключевые результаты сетевого объединения в ИТ



СОПОП



МК

ЭОР



СОПОП



МК

WS ЭОР



СОПОП

ДЭ



МК

ЭОР



СОПОП



ЭОР



СОПОП



ЭОР



СОПОП



ЭОР



Нормативные условия

Пакет
документов
- 14



Минимум
- 3



Взаимодействия организаций

(соглашение, положение о сетевом объединении, работа экспертно-методического совета, сетевой УМК)

Совместной реализации программ

(договор, порядок организации ОП, организация тренировок WS)

Учебно-методического обеспечения

(депозитарий УМО, виртуальная обучающая среда, формирование ФОС, в том числе для ДЭ)

Финансового обеспечения сетевых программ

Мониторинга сетевого взаимодействия

- Положение о сетевом объединении



- Соглашение о создании сетевого объединения



- Договор о реализации программ в сетевой форме



Нормативные условия

Письмо департамента образования Ярославской области от 08.10.2020 № 359/14-02/2 «О направлении информации»

- Положение о сетевом объединении



Основные понятия

Цели и задачи СО, виды деятельности

Участники, права и обязанности

Структура и органы управления

Региональная сетевая базовая площадка

Порядок работы, мониторинг деятельности

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

Советская ул., д. 7, г. Ярославль, 150000
Телефон (4852) 40-18-95
Факс (4852) 72-83-81
e-mail: dober@region.yar.ru
ОКТЕКО0097608
ОГРН 1027600681195
ИНН/КПП 7604037302/760401001

св. № 359/14-02/2

На № _____ от _____

О направлении информации

Руководителя профессиональных образовательных организаций

Уважаемые коллеги!

Для организации образовательного процесса в сетевой форме направляем примерное положение о сетевом объединении профессиональных образовательных организаций и работодателей по подготовке кадров (далее – Положение). Положение разработано в соответствии со статьей 10, частью 1 статьи 13, статьей 15 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Данное Положение разработано в соответствии со статьей 10, частью 1 статьи 13, статьей 15 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и определяет цели, задачи, условия осуществления и порядок организации сетевого взаимодействия в форме сетевого объединения профессиональных образовательных организаций, а также работодателей для подготовки кадров в приоритетной для региона сфере. Данное Положение разработано в соответствии со статьей 10, частью 1 статьи 13, статьей 15 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Приложение
к письму
департамента образования
Ярославской области
св. № 359/14-02/2

Примерное положение о сетевом объединении
профессиональных образовательных организаций и работодателей
по подготовке кадров

1. Общие положения

1.1. Настоящее примерное положение о сетевом объединении профессиональных образовательных организаций и работодателей по подготовке кадров (далее – Положение) разработано в соответствии со статьей 10, частью 1 статьи 13, статьей 15 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и определяет цели, задачи, условия осуществления и порядок организации сетевого взаимодействия в форме сетевого объединения профессиональных образовательных организаций, а также работодателей для подготовки кадров в приоритетной для региона сфере.

1.2. Сетевые объединения создаются для привлечения профессиональными образовательными организациями ресурсов иных организаций в целях достижения нового качества образования.

1.3. Сетевое объединение создается в форме добровольного объединения юридических лиц, осуществляющих деятельность в сфере подготовки кадров, приоритетной для региона, по согласованию с департаментом образования Ярославской области.

1.4. Сфера подготовки кадров, приоритетная для региона, определяется производственно-отраслевой направленностью и включает в себя родственные профессии и специальности, объединенные в одну или несколько укрупненных групп.

1.5. Сетевое объединение создается на основе соглашения, заключенного участниками сетевого объединения. Участники сетевого объединения, не вошедшие в его первоначальный состав, вправе войти в сетевое объединение, заключив соглашение о присоединении.

1.6. Для целей настоящего Положения используются следующие

А.Н. Гудков

Нормативные условия



ЯРОСЛАВСКИЙ
ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
КОЛЛЕДЖ

Направления взаимодействия

Организация взаимодействия

- Соглашение о создании сетевого объединения



Разработка нормативно-правового обеспечения

Разработка образовательных программ и их учебно-методического обеспечения

Создание сетевых электронных образовательных ресурсов

Совершенствование оценочных процедур

Совместная подготовка к WS и др.

Создание коллегиальных органов управления

Разработка текущих и перспективных планов работы

Содействие укреплению контактов и развитию сотрудничества

6. Прочие условия

6.1. Вопросы, не урегулированные настоящим Соглашением, решаются в соответствии с законодательством Российской Федерации.

6.2. Споры и разногласия, возникающие в процессе выполнения условий настоящего Соглашения, разрешаются по соглашению Сторон.

6.3. Стороны обеспечивают информировать друг друга обо всех существенных изменениях, влияющих на выполнение настоящего Соглашения.

6.4. Соглашение составлено в пяти экземплярах, каждый из которых имеет одинаковую юридическую силу, по одному экземпляру для каждой из Сторон.

7. Юридические адреса и подписи сторон

ГПОУ ВО Ярославский государственный колледж 150001, г. Ярославль, ул. Чкаловская, д. 37 Тел: 0022 73 20 28, 73 20 23 ИНН 7604011511 КПП 760401101 Департамент филиал Ярославской области ГПОУ ВО Ярославский государственный колледж Калужский спец 36 02244070000087181 Теле: 0022 73 20 28, 73 20 23 Факс: 0022 73 20 28, 73 20 23 E-mail: gpo@yaskolledj.ru	ГПОУ ВО Ярославский государственный колледж 150001, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Чкаловская, д. 37 Тел: 0022 73 20 28, 73 20 23 ИНН 7604011511 КПП 760401101 Департамент филиал Ярославской области ГПОУ ВО Ярославский государственный колледж Калужский спец 36 02244070000087181 Теле: 0022 73 20 28, 73 20 23 Факс: 0022 73 20 28, 73 20 23 E-mail: gpo@yaskolledj.ru
---	---

ГПОУ ВО Ярославский автономный колледж 150043, г. Ярославль, ул. Автозаводская, д. 1 Тел: 73 26 43, 73 26 44 ИНН 7604011041 КПП 760401001 128-Ю: ГПОУ ВО Ярославский автономный колледж Калужский спец 36 02244070000087181 Теле: 0022 73 26 43, 73 26 44 Факс: 0022 73 26 43, 73 26 44 E-mail: gpo@yaskolledj.ru	ГПОУ ВО Ярославский колледж культуры и искусств 150001, г. Ярославль, ул. Советская, д. 17 Тел: 73 26 43, 73 26 44 ИНН 7604011041 КПП 760401001 128-Ю: ГПОУ ВО Ярославский автономный колледж Калужский спец 36 02244070000087181 Теле: 0022 73 26 43, 73 26 44 Факс: 0022 73 26 43, 73 26 44 E-mail: gpo@yaskolledj.ru
---	---

Нормативные условия

Приказ Министерства высшего образования, министерства просвещения РФ
№ 882/391 от 05 августа

«Об организации и осуществлении образовательной деятельности
при сетевой форме реализации образовательных программ»

- **Договор о сетевой форме реализации ОПОП**



Структура договора

Предмет договора

Осуществление образовательной деятельности при реализации ОП

Финансовое обеспечение реализации ОП

Срок действия договора

Заключительные положения

Адреса, реквизиты и подписи Сторон

Нормативные условия: договор

1. Предмет договора

ОП

ОП разрабатывается **базовой организацией**

Сетевой модуль разрабатывается и утверждается совместно
(приложение 1)

Сетевой модуль реализуется в очной форме
в том числе с применением **ЭО и ДОТ**

Иные части ОП за исключением сетевого модуля реализуются
базовой организацией самостоятельно

2. Осуществление образовательной деятельности

Обучающиеся

Количество,
согласование списка,
изменения (БО)

✓ Ознакомление с ОП
(БО)

✓ Зачисляются в ЯГК

✓ Не отчисляются из БО,
БО сохраняет соц
гарантии

Условия

Расписание занятий и
календарный график

Текущий контроль,
промежуточная и
итоговая аттестация

✓ Кадровые, материально-
технические условия – в
сетевом модуле

Нормативные условия: договор



2. Осуществление образовательной деятельности

БО + ЯГК назначают ответственных сотрудников

БО + ЯГК согласование календарного графика (сентябрь, январь)

БО за 14 дней уточняет список, предоставляет документы для зачисления

ЯГК формирует личное дело и приказ о зачислении переводом

БО + ЯГК за 14 дней согласовывают расписание

БО сопровождение обучающихся

ЯГК реализует образовательный процесс

ЯГК по итогам выдает справку о результатах

ЯГК акт выполненных работ

БО оплачивает услуги

Нормативные условия: договор

3. Финансовое обеспечение реализации программ

Расчет на основе нормативных затрат

Показатели расчёта	Пояснения (способ расчета)	Итоговая величина
Ставка заработной платы в час (с учетом коэффициентов) основного педагогического персонала, привлекаемого для реализации сетевого модуля	Ставка определена в соответствии с постановлением Правительства ЯО от 29.06.2011 N 465-п (в редакции постановления Правительства ЯО от 11.01.2018 N 15-п) – 11158 руб.; объем ежемесячной учебной нагрузки основного педагогического работника 72 часа	154,97
Ставка заработной платы в час основного педагогического персонала, привлекаемого для реализации сетевого модуля с учетом увеличения затрат на деление учебной группы на микрогруппы	В соответствии с ФГОС практико-ориентированность принимаем за 70 процентов	263,45
Ставка заработной платы в час с учетом коэффициентов дополнительного педагогического персонала, привлекаемого для реализации сетевого модуля	Ставка определена в соответствии с постановлением Правительства ЯО от 29.06.2011 N 465-п (в редакции постановления Правительства ЯО от 11.01.2018 N 15-п) - 8724 руб.; объем часов ежемесячной учебной нагрузки дополнительного педагогического персонала 144 час.	60,58
Сумма ставок педагогического (основного и дополнительного) персонала в час, привлекаемого для реализации и обеспечения сетевого модуля		324,04
Сумма ставок педагогического персонала в час, привлекаемого для реализации и обеспечения сетевого модуля, с учетом коэффициента напряженности	Коэффициент напряженности принимаем за 10 процентов	356,44
Средняя часовая оплата труда педагогического и прочего персонала в час с учётом увеличения на коэффициент	Соотношение оплаты труда педагогического и прочего персонала составляет 60% и 40% соответственно – 1,67	595,25

Пример сметы расходов

№	Наименование статей расходов	Формула
1.	Заработная плата всего:	
A	Преподавательский состав	A + Б
Б	Учебно-вспомогательный состав	
2.	Начисления на з/пл	30,2 %
3.	Учебные расходы: -расходный материал	
4.	Накладные расходы	20 %
5.	Итого стоимость обучения 2 академических часов группы численностью 14 человек	1+2+3+4
6	Итого стоимость обучения для одного обучающегося за 2 академических часа	5/14 чел.



БО финансирует из средств на ГЗ

Смета на основе нормативного финансирования



Основания для расчётов – сетевой модуль



Оплата на основании акта выполненных работ

Организационные условия



Ярославский автомеханический колледж

Договор о сетевой форме реализации образовательных программ

" 01 " сентября 2020 г.

Государственное профессиональное образовательное учреждение Ярославской области Даниловский политехнический колледж, осуществляющий образовательную деятельность на основании образовательной деятельности от 22 июля 2015 года, действующего на основании «Базовая организация», в лице Д.А. Алексеевича, действующего на основании Государственного профессионального образовательного учреждения Ярославской области Ярославский градостроительный колледж, осуществляющий образовательную деятельность на основании образовательной деятельности от 25 ноября 2015 года, действующего на основании «Организация-участник», в лице директора действующего на основании Устава, с другой стороны «Сторона», а вместе – «Стороны», заключили настоящий договор.

1. Предмет Договора

- 1.1. Предметом настоящего Договора является основной профессиональной образовательной 09.02.06 Сетевое и системное администрирование с обучения.
- 1.2. Образовательная программа утверждается согласованно с Организацией-участником.
- 1.3. Образовательная программа реализуется 30.06.2023 г.

2. Осуществление образовательной деятельности

- 2.1. При реализации Образовательной программы в соответствии с образовательной деятельностью в Сетевое и системное администрирование.
- 2.2. Части Образовательной программы, участником:
ПМ.01 Выполнение работ по проектированию сетевых систем;
ПМ.02 Организация сетевого администрирования;
ПМ.03 Эксплуатация объектов сетевой инфраструктуры.
- 2.3. Число обучающихся по Образовательной программе составляет 14 человек.
Понятный список обучающихся, а также в предоставляется не менее чем за 14 рабочих дней Организацией-участником соответствующих частей

5.2. Договор может быть расторгнут по соглашению Сторон или в судебном порядке по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации.

5.3. Действие Договора прекращается в случае прекращения осуществления образовательной деятельности Базовой организацией, прекращения действия или аннулирования лицензии на осуществление образовательной деятельности Базовой организацией, прекращения действия или аннулирования лицензии на осуществление образовательной деятельности Организации-участника.

5.4. Все споры, возникающие между Сторонами по настоящему Договору, разрешаются Сторонами в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

5.5. Настоящий Договор составлен в 2 экземплярах, по одному из которых изданы Сторонами. Все экземпляры имеют одинаковую юридическую силу. Изменения и дополнения настоящего Договора могут производиться только в письменной форме и подписываться уполномоченными представителями Сторон.

6. Адреса, реквизиты и подписи Сторон

Базовая организация: государственное профессиональное образовательное учреждение Ярославской области Даниловский политехнический колледж	Организация-участник: Государственное профессиональное образовательное учреждение Ярославской области Ярославский градостроительный колледж
152070, Ярославская область, г. Данилов, ул. Вольдерского, д. 83 ИНН/КПП 7617007471/761701001 Департамент финансов Ярославской области (ГПОУ ЯО Даниловский политехнический колледж) д/с 903062106 р/с 40601810378883000001 Отделение Ярославль, г. Ярославль БИК 047888001 ОКАТО 78215501000 КБК 09000000000000000130 ОКТМО 78615101001	150040, г. Ярославль, ул. Чайковского, д. 55 ИНН/КПП 7604005131/760401001 Департамент финансов Ярославской области (ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж) д/с 903080136 р/с 40601810378883000001 Отделение Ярославль, г. Ярославль БИК 047888001 ОКАТО 78401368000 КБК 09000000000000000130 ОКТМО 78701000001
Директор:  / Н.А. Богомолов	Директор:  / М.Л. Зуева

Договор № 455

г. Ярославль

« 01 » декабря 2020 г.

ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж», именуемый в дальнейшем «Заказчик», в лице директора Трошина Андрея Николаевича, действующего на основании Устава, с одной стороны, и Государственное профессиональное образовательное учреждение Ярославской области Ярославский градостроительный колледж, именуемый в дальнейшем «Исполнитель», в лице директора Зуевой Марины Леоновны, действующего на основании Устава, с другой стороны, далее именуемые Стороны, на основании пп.1 и 15 ст.4 Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», заключили настоящий договор (далее – договор) о нижеследующем:

1. Предмет договора

1.1. Исполнитель обязуется оказать услуги по организации и проведению Демо экзамена (далее – ДЭ) по компетенции «Программные решения для бизнеса», специальности 09.02.03 Программирование в компьютерных системах ГПОУ ЯО автомеханического колледжа в период с 22 по 24 декабря 2020 года в соответствии с руководством ГПОУ ЯО Ярославского автомеханического колледжа от «21» октября 2016 г., а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги.

1.2. Место оказания услуг: ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж ул. Чайковского, д. 55.

2. Права и обязанности Сторон

2. Права и обязанности сторон

- 2.1. Исполнитель обязан:
 - 2.1.1. Оказать Услуги с надлежащим качеством и в соответствии с техническим (приложение 1 к настоящему договору).
 - 2.1.2. Оказать Услуги в полном объеме в срок, указанный в п. 1.1. настоящего договора.
 - 2.2. Исполнитель вправе привлечь к оказанию услуг по настоящему договору письменного согласия Заказчика.
 - 2.3. Заказчик обязан:
 - 2.3.1. Обеспечить условия для оказания Исполнителем услуг, в том числе студентов, сопровождающих их экспертов, необходимой информацией в соответствии с требованиями к проведению демонстрационного экзамена.
 - 2.3.2. Обеспечить студентов необходимыми расходными материалами (за картриджа) в соответствии с Инфраструктурным листом по компетенции «Программные решения для бизнеса».
 - 2.3.3. Привлечь необходимое количество экспертов из других организаций по «Программные решения для бизнеса».
 - 2.3.4. Принять по акту приема-сдачи услуг и оплатить услуги по цене, указанной в настоящем договоре, в течение 10 (десяти) рабочих дней с момента подписания акта Услуги.
 - 2.4. Заказчик имеет право:
 - 2.4.1. Во всякое время проверять ход и качество работы, выполняемой Исполнителем, вмешиваясь в его деятельность.
 - 2.4.2. Отказаться от исполнения договора в любое время до подписания Исполнителем части установленной цены пропорционально части оказанных Услуг, в

Приложение № 1
к договору от « 01 » декабря 2020 г. № 455

Техническое задание

до 22 декабря 2020г:

- Разработать документацию для проведения демонстрационного экзамена (далее – ДЭ) по компетенции «Программные решения для бизнеса».
 - Подготовить площадку для проведения ДЭ в соответствии с Планом застройки и Инфраструктурным листом по компетенции «Программные решения для бизнеса».
 - Организовать и провести тренировку к ДЭ для студентов.
- с 22 по 24 декабря включительно 2020 года
- Провести ДЭ по компетенции «Программные решения для бизнеса» для студентов специальности 09.02.03 Программирование в компьютерных системах ГПОУ ЯО Ярославского автомеханического колледжа (22 человека в соответствии с согласованной между Заказчиком и Исполнителем заявкой на проведение экзамена)
 - Выполнить работу главного эксперта (преподаватель колледжа Неделеева Н.А.).
 - Выполнить работу линейных экспертов (преподаватели колледжа Герасимова Н.М., Масленников И.Р.).
 - Обеспечить техническое сопровождение проведения экзамена (технический эксперт Старков В.С.)

Исполнитель:
ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж

Директор:  / М.Л. Зуева
МП

Заказчик:
ГПОУ ЯО «Ярославский автомеханический колледж»

Директор:  / А.Н. Трошин
МП

Организационные условия

План мероприятий (дорожная карта)

1. Организационное и нормативное сопровождение

2. Разработка и совершенствование СОПОП и учебно-методического обеспечения

3. Реализация СОПОП

4. Подготовка к WS и ДЭ

5. Проведение массовых мероприятий для студентов

План мероприятий
сетевого объединения
по подготовке кадров
в сфере информационно-коммуникационных технологий

Общая координация плана мероприятий сетевого взаимодействия - Кулежова Ирина Николаевна, заместитель директора ГПОУ ЯО Ярославского градостроительного колледжа, 77-20-02, 89201028840

№/п	Наименование мероприятия	Срок проведения	Место проведения, адрес, ответственный	Возможность участия работодателю, вуза, роль, примечания
1. Обсуждение и координация деятельности площадки				
1.1	Круглый стол «Вырастим ИТ-специалиста вместе: <u>кваторгетью</u> , образовательная организация, предприятие»	27 ноября 2018	ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж, г. Ярославль, ул. <u>Чаевского</u> , д.55, директор Зуева М.Л. 89038221288	
1.2	Официальное открытие новых лабораторий региональной площадки сетевого взаимодействия в сфере информационно-коммуникационных технологий	22 января 2019	ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж, зам. директора по УПР <u>Кологузан</u> О.В. 89109763265	
1.3	Круглый стол «Результаты деятельности площадки в 2018-2019 учебном году. Совершенствование взаимодействия»	май	ГПОУ ЯО Ярославский градостроительный колледж, зам. директора по УПР <u>Кологузан</u> О.В. 89109763265	

Ключевые результаты

Язык

- Сетевое объединение
- Сетевой модуль
- Сетевой управляющий совет
- Сетевой экспертно-методический совет
- Сетевая учебно-методическая комиссия



Нормативные условия

- Комплект документов
- Положение о сетевом объединении
- Соглашение
- Договор



Организационные условия

- Коллегиальные органы управления
- Дорожные карты



Методические условия

- Сетевые ОПОП
- Сетевые учебно-методические ресурсы



Охват СОПОП по обучающимся

- 2019 – 125 студентов
- 2020 – 175 студентов
- 2021 – 210 студентов



Тиражирование

- Сетевое объединение «ГрадПрофессий»
- Сетевое объединение в ЭТЭ
- Сетевое объединение в сфере питания



Ключевые выводы



Риски

- Неготовность к **совместной работе** (кадры, перераспределение ресурсов между ПОО)
- Дополнительная **организационная нагрузка**
- Увеличение временных затрат на процессы **согласования** / взаимодействия
- **Сбои** в разработанных механизмах, в том числе финансового обеспечения
- Неточный **подбор ресурсов** (кадровых, методических, материально-технических) для сетевого модуля
- Низкая **пропускная способность** площадки
- Высокая **загруженность педагогов** экспертного уровня



Плюсы

- Доступ к **учебно-методическим материалам** по реализации программ
- Совместная подготовка к **WS и ДЭ**
- Возможность использования **дорогостоящего оборудования**, в том числе для ДЭ, WS
- Развитие **кадрового потенциала** ПОО
- Упорядоченное **взаимодействие с работодателями**



Условия существования

- Потребность в **обновленной МТБ**
- Высокие **требования** к содержанию и результатам обучения
- Наличие проработанных **механизмов финансирования**
- Наличие **координатора** / оператора сетевого объединения (+ресурсы)
- Наличие **организационной структуры** сетевого объединения
- Заинтересованность **первого лица** в совместной работе
- Совершенствование **нормативной базы** реализации программ в сетевой форме